

PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL 2027 -2030

SAN MARTÍN DE PORRES

PARTIDO DEMOCRATA VERDE

PROPUESTA DE DESARROLLO INTEGRAL Y MODERNIZACIÓN DISTRITAL

I. PRESENTACIÓN

El presente Plan de Gobierno Municipal constituye una propuesta integral orientada a transformar San Martín de Porres en un distrito moderno, seguro, inclusivo y competitivo. La propuesta recoge las principales necesidades de la población y plantea soluciones viables, sostenibles y medibles. Asimismo, se desarrollarán políticas públicas orientadas a garantizar resultados concretos para la población.

II. VISIÓN

Ser el distrito líder del norte de Lima Metropolitana, reconocido por su seguridad, desarrollo económico, innovación tecnológica, sostenibilidad ambiental y calidad de vida. Asimismo, se desarrollarán políticas públicas orientadas a garantizar resultados concretos para la población.

III. MISIÓN

Brindar servicios públicos eficientes y transparentes, promoviendo el bienestar de los vecinos mediante una gestión moderna y participativa. Asimismo, se desarrollarán políticas públicas orientadas a garantizar resultados concretos para la población.

IV. PRINCIPIOS Y VALORES

Transparencia, honestidad, participación ciudadana, inclusión social, sostenibilidad ambiental, eficiencia, innovación y respeto a los derechos humanos. Asimismo, se desarrollarán políticas públicas orientadas a garantizar resultados concretos para la población

V. DIAGNÓSTICO DEL DISTRITO

Análisis de la problemática distrital en seguridad ciudadana, transporte, salud, educación, desarrollo económico, medio ambiente e infraestructura urbana. Asimismo, se desarrollarán políticas públicas orientadas a garantizar resultados concretos para la población.

EJE 1: SEGURIDAD CIUDADANA INTELIGENTE

Objetivo: Garantizar la tranquilidad y seguridad de los vecinos mediante tecnología, prevención y participación comunitaria.

Propuestas:

- Central Integrada de Monitoreo.
- 500 cámaras inteligentes.
- Serenazgo motorizado.
- Botón de pánico y App SMP.
- Drones de vigilancia.

- Compra de camionetas

Metas:

- Reducir delitos en 40%.
- Respuesta menor a 4 minutos.
- Cobertura total de videovigilancia.

EJE 2: INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO URBANO

Objetivo: Modernizar la infraestructura urbana.

Propuestas:

- Plan Integral de Pistas y Veredas.
- Muros de contención y escaleras.
- Recuperación de parques , plazas y lozas deportivas.
- Iluminación LED.

Metas:

- 100 km de pistas.
- 150 km de veredas.
- 100 parques recuperados.

EJE 3: SALUD Y DESARROLLO HUMANO

Objetivo: Promover una población saludable.

Propuestas:

- Hospital Municipal.
- Médico en tu Barrio.
- Programa contra la anemia.
- Salud mental comunitaria.

Casa de la Mujer

Descentralizar el servicio de OMAPED

Metas:

- 100,000 atenciones anuales.
- Reducir anemia infantil en 20%.

Mayor atención a las mujeres y personas con habilidades diferentes.

EJE 4: EDUCACIÓN, JUVENTUD Y TECNOLOGÍA

Objetivo: Impulsar el desarrollo académico y tecnológico.

Propuestas:

- Palacio de la Juventud.
- Academia Municipal Gratuita.
- Becas SMP.
- Alfabetización digital.

Metas:

- 10,000 estudiantes beneficiados.
- 1,000 becas.

EJE 5: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEO

Objetivo: Promover empleo y emprendimiento.

Propuestas:

- Bolsa de Trabajo Municipal.
- Centro de Emprendimiento.
- Formalización empresarial.
- Ferias productivas.

Apoyo a los Emprendedores del Distrito.

Metas:

- 20,000 empleos promovidos.
- 5,000 negocios formalizados.

EJE 6: MUJER, FAMILIA Y ADULTO MAYOR

Objetivo: Fortalecer la protección social.

Propuestas:

- Construcción de la Casa de la Mujer Sanmartiniana.
- Programa Mujer Emprende.
- Descentralizar la Red del Adulto Mayor.

Metas:

- 15,000 mujeres capacitadas.
- 5,000 adultos mayores beneficiados.

EJE 7: MEDIO AMBIENTE Y LIMPIEZA PÚBLICA

Objetivo: Convertir a SMP en un distrito limpio y sostenible.

Propuestas:

- SMP Verde.
- Gestión moderna de residuos.
- Cultura ambiental.
- EcoParques.
- Implementación de un parque para mascotas.

Metas:

- 50,000 árboles.
- 35% más áreas verdes.

EJE 8: GOBIERNO DIGITAL Y TRANSPARENCIA

Objetivo: Modernizar la gestión municipal.

Propuestas:

- Municipalidad Digital.
- Portal de Obras Transparentes.
- Presupuesto participativo.
- Gobierno abierto.

Metas:

- 90% trámites digitalizados.
- 100% obras publicadas.

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

- 1.CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL MUNICIPAL.**
- 2. CONSTRUCCIÓN DEL PALACIO DE LA JUVENTUD.**
- 3. CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE LA MUJER.**
- 4. IMPLEMENTACIÓN RED DE SEGURIDAD INTELIGENTE EN TODO EL DISTRITO.**
- 5. ACADEMIA MUNICIPAL GRATUITA.**
- 6. PROGRAMA 100 PARQUES.**
- 7. CENTRO DE INNOVACIÓN.**
- 8. MUNICIPALIDAD DIGITAL.**

MATRIZ DE GESTIÓN POR GERENCIAS

GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Cámaras inoperativas y sin mantenimiento	Mantenimiento preventivo trimestral y renovación tecnológica	95% operativas	% cámaras activas
Falta de planificación CODISEC	Plan Distrital anual con mapa del delito	4 planes trimestral	# planes ejecutados
Baja transparencia	Portal de datos abiertos y actas publicadas	100% información publicada	% actas publicadas

GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

EJE 1 – PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL DELITO

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Ausencia de planes operativos	Elaborar Plan Distrital de Seguridad Ciudadana (PDSC) anual vía CODISEC	1 plan anual + 4 evaluaciones	# planes ejecutados
Intervenciones reactivas	Mapa del delito georreferenciado (PNP + Serenazgo)	100% zonas priorizadas	# zonas con plan
Falta de metas claras	Cuadro de mando integral de seguridad	Reporte mensual	% cumplimiento metas

EJE 2 – VIDEOVIGILANCIA Y TECNOLOGÍA

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Cámaras inoperativas	Mantenimiento preventivo trimestral	95% operativas	% operatividad
Sin monitoreo continuo	Central 24/7 con personal capacitado	3 turnos diarios	# horas monitoreo
Baja evidencia	Integración con bodycams y GPS serenazgo	100% patrullas equipadas	# equipos activos
Datos no analizados	Software analítico (IA, reconocimiento placas)	1 sistema implementado	# alertas generadas

EJE 3 – SERENAZGO PROFESIONAL

Problema	Acción	Meta	Indicador
Capacitación limitada	Formación en primeros auxilios, DD.HH., mediación	100% capacitados	# certificados
Baja cobertura	Patrullaje sectorizado	1 unidad por sector	# rondas diarias
Respuesta lenta	App vecinal de alertas	≤5 min respuesta	tiempo promedio
Desmotivación	Incentivos por desempeño	90% cumplimiento	evaluación mensual

EJE 4 – PREVENCIÓN SOCIAL DEL DELITO

Problema	Acción	Meta	Indicador
Violencia juvenil	Programas deportivos y culturales nocturnos	2,000 jóvenes	# inscritos
Falta de coordinación	Trabajo conjunto con colegios/DEMUNA	20 convenios	# actividades
Escasa participación	Juntas vecinales de seguridad	1 por zona	# comités activos
Baja confianza ciudadana	Portal de transparencia y reportes	100% info publicada	# visitas portal

RESULTADO ESPERADO SEGURIDAD

- -20% robos y asaltos
- -30% zonas críticas
- +40% percepción de seguridad

GERENCIA DE INVERSIONES PÚBLICAS (PROYECTOS)

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Retrasos en proyectos	Banco de proyectos priorizados y cronograma público	90% ejecución	% ejecución presupuestal
Expedientes técnicos deficientes	Supervisión externa y control de calidad	100% viables	% proyectos aprobados

EJE 1 – PLANIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta 2026	Indicador
Proyectos improvisados	Banco de proyectos priorizados	100% proyectos registrados	# fichas
Obras no alineadas	Vincular PDC y Presupuesto Participativo	100% alineación	% coherencia
Falta de impacto social	Evaluación costo-beneficio social	100% proyectos evaluados	# evaluaciones

EJE 2 – FORMULACIÓN Y EXPEDIENTES TÉCNICOS

Problema	Acción	Meta	Indicador
Expedientes deficientes	Estandarizar TDR y formatos técnicos	100% uniformes	% expedientes observados
Retrasos en formulación	Equipo multidisciplinario permanente	-40% tiempo	días promedio
Observaciones OCI	Control previo de calidad técnica	0 observaciones	# observaciones

EJE 3 – EJECUCIÓN DE OBRAS

Problema	Acción	Meta	Indicador
Obras paralizadas	Cronograma Gantt público	100% seguimiento	% avance físico
Sobrecostos	Supervisión externa independiente	<5% variación	variación presupuestal
Baja transparencia	Tablero digital de obras	Actualización mensual	# reportes
Retrasos contractuales	Penalidades automáticas	90% cumplimiento	# sanciones

EJE 4 – MANTENIMIENTO Y SOSTENIBILIDAD

Problema	Acción	Meta	Indicador
Infraestructura deteriorada	Plan anual de mantenimiento preventivo	100% activos	# mantenimientos
Falta inventario	Catastro de infraestructura municipal	1 base digital	% activos registrados
Gasto correctivo alto	Enfoque preventivo	-25% costo	costo anual

EJE 5 – TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN

Problema	Acción	Meta	Indicador
Desconfianza vecinal	Portal “Obra transparente” (presupuesto/avance/fotos)	100% obras publicadas	# visitas

Falta control social	Veedurías ciudadanas	1 por proyecto	# comités
Baja rendición cuentas	Audiencias públicas trimestrales	4/año	# asistentes

RESULTADO ESPERADO INVERSIONES

- 90% ejecución presupuestal anual
- 0 obras paralizadas
- -30% retrasos
- +50% satisfacción vecinal

IMPACTO GLOBAL DEL PLAN

GERENCIA	IMPACTO
SEGURIDAD CIUDADANA	Menos delitos, mayor percepción de seguridad
INVERSIONES PÚBLICAS	Obras oportunas, sin sobrecostos, transparentes

OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (ABASTECIMIENTO)

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Expedientes incompletos	Checklist digital obligatorio por proceso	100% expedientes completos	% expedientes observados
Proformas sin sustento	Sistema de trazabilidad de compras	0 observaciones OCI	# observaciones
Demoras en compras	Plan anual de contrataciones con seguimiento mensual	Cumplimiento 95%	% ejecución PAC

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Baja recaudación	Catastro tributario digital actualizado	+25% ingresos	Recaudación anual
Morosidad elevada	Cobranza coactiva y beneficios por pronto pago	-30% morosidad	% morosidad
Pagos presenciales limitados	App y pagos virtuales	70% pagos online	% pagos digitales

GERENCIA DE DESARROLLO URBANO

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Demora en licencias	Licencias online 48–72h	50% menos tiempo	Días promedio trámite
Construcciones informales	Fiscalización técnica y formalización	+40% predios formalizados	# predios formalizados

GERENCIA DE FISCALIZACIÓN Y TRANSPORTE

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Comercio informal	Operativos integrados con PNP	-30% informalidad	# operativos
Desorden vehicular	Ordenamiento de rutas y multas electrónicas	-25% infracciones	# papeletas

GERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
----------------------	--------------------	------	-----------

Acumulación de residuos	Rutas optimizadas y segregación en origen	+20% reciclaje	% residuos reciclados
Escasez de áreas verdes	Programa de arborización distrital	+30% áreas verdes	m² recuperados

GERENCIA DE SALUD Y DESARROLLO HUMANO

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Vulnerabilidad nutricional	Programas alimentarios con control nutricional	-15% anemia infantil	% anemia
Baja prevención sanitaria	Campañas médicas y zoonosis	+40% atenciones	# atenciones

GERENCIA DE PARTICIPACIÓN VECINAL

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Baja participación ciudadana	Presupuesto participativo digital y cabildos	+50% participación	# vecinos participantes
Débil vigilancia social	Veedurías y juntas vecinales	1 comité por zona	# comités activos

GERENCIA DE DEPORTES, EDUCACIÓN Y CULTURA – SMP

EDUCACIÓN COMUNITARIA

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Bajo rendimiento escolar	Programa “Escuela Municipal Gratuita” (refuerzo matem., comunicación, inglés)	2,000 estudiantes/año	# alumnos inscritos

Brecha digital	Cabinas municipales + alfabetización digital	70% vecinos capacitados	# capacitaciones
Bajo hábito lector	Bibliotecas móviles itinerantes	1 por zona	# préstamos mensuales
Falta de apoyo a padres	Escuela para padres y orientación psicológica	12 talleres/año	# familias atendidas

DEPORTE Y VIDA SALUDABLE

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Sedentarismo juvenil	Escuelas deportivas gratuitas (fútbol, vóley, básquet, artes marciales)	3,000 niños/jóvenes	# participantes
Parques sin equipamiento	“Parques Activos” con gimnasios al aire libre	20 parques	# parques implementados
Falta de integración	Olimpiadas vecinales distritales	1 evento anual	# asistentes
Poca oferta para adultos mayores	Gimnasia, taichí, baile terapéutico	1 programa por sector	# adultos inscritos

CULTURA E IDENTIDAD

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Escasa oferta cultural	Talleres permanentes (danza, música, teatro, pintura)	50 talleres/mes	# inscritos
Pocos espacios artísticos	“Arte en tu Barrio” (cine, murales, shows itinerantes)	2 eventos/mes por zona	# actividades
Baja identidad distrital	Festival Cultural de SMP	10,000 asistentes	# asistencia
Talento local invisible	Ferias de emprendimientos culturales	4 ferias/año	# expositores

INCLUSIÓN Y PARTICIPACIÓN VECINAL

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Baja participación ciudadana	Presupuesto participativo juvenil y cultural	+50% participación	# vecinos inscritos
Escasa atención a adultos mayores	Clubes del adulto mayor	1 club por sector	# miembros
Poca inclusión PCD	Deporte y cultura adaptada	100% eventos accesibles	# actividades inclusivas
Falta de voluntariado	Programa de voluntariado juvenil	300 voluntarios	# inscritos

GESTIÓN Y MODERNIZACIÓN (GESTIÓN INTERNA)

Problema / Debilidad	Acción Estratégica	Meta	Indicador
Desorden en programación	Calendario anual digital de actividades	100% actividades planificadas	% cumplimiento
Poca transparencia	Portal web con cronograma, gastos y resultados	Actualización mensual	# reportes publicados
Bajo presupuesto	Convenios con empresas y universidades	10 convenios	# alianzas firmadas
Falta de medición	Encuestas de satisfacción ciudadana	85% satisfacción	% satisfacción

RESULTADO ESPERADO DEL PLAN

DIMENSIÓN	IMPACTO
EDUCACIÓN	Mejora del rendimiento escolar y reducción de brecha digital
DEPORTE	Menos violencia y más vida saludable
CULTURA	Mayor identidad y cohesión social
PARTICIPACIÓN	Más integración comunitaria

