

**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL**  
**2027 – 2030**  
**DISTRITO DE ATE - LIMA**

**EDDE CUELLAR ALEGRÍA**  
**A L C A L D E**

## **BREVE DIAGNOSTICO DEL DISTRITO DE ATE**

El distrito de Ate, ubicado en la zona este de Lima, constituye uno de los principales territorios de expansión urbana de la capital. Limita con distritos como Santa Anita, La Molina, El Agustino y Lurigancho-Chosica, siendo un eje estratégico de conexión con la sierra central a través de la Carretera Central.

El 4 de agosto de 1821 se creó política y administrativamente el distrito de Ate, pero su historia se remonta a tiempos prehispánicos con culturas que han dejado su invalorable patrimonio. Durante la Colonia y la República, Ate fortaleció su condición de lugar estratégico para el desarrollo económico, social y político del Perú. Ha sido, además, bastión de la resistencia durante la Guerra del Pacífico y cuna de la conquista de las 8 horas de trabajo.

Actualmente el distrito se administra en 7 Zonas de Desarrollo aprobadas mediante Ordenanza 035-MDA.

El crecimiento poblacional y urbano ha generado una serie de problemas estructurales:

- Alta inseguridad ciudadana
- Congestión vehicular crítica
- Brechas en servicios básicos
- Alta informalidad económica
- Déficit de infraestructura urbana
- Problemas de salud pública (anemia, acceso limitado)
- Brecha digital y educativa
- Contaminación ambiental
- Débil modernización de la gestión municipal

Este contexto exige una gestión moderna, eficiente, con enfoque tecnológico y orientada a resultados.

## **CONSIDERACIONES GENERALES**

El presente Plan de Gobierno se enmarca en:

- El Estado Constitucional de Derecho
- La vigencia de los derechos fundamentales
- El sistema democrático

Se articula con:

- Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050
- Políticas del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
- Plan de Desarrollo Regional Concertado de Lima Metropolitana
- Plan de Desarrollo Local Concertado de Ate

Asimismo, considera:

- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Acuerdo Nacional “Perú Hambre 0”

## **IDEARIO**

Podemos Perú es un partido político de reestructuración nacional que tiene la visión de recuperar para el Perú los principios básicos de valores éticos y morales; tales como: Honestidad, Solidaridad, Trabajo, Participación, Responsabilidad, Libertad, Justicia, Respeto, Igualdad, Fe, Servicio, Compromiso, Integración y Reconciliación.

Los principios que nos guían:

1. Derecho a la vida.
2. Derecho a la libertad.
3. Derecho a la propiedad.
4. Derecho a la igualdad en oportunidades, paz y bienestar.

Nuestra acción política es la siguiente:

1. Estamos orientados a combatir las políticas mercantilistas y extremistas evitando los monopolios. Buscamos concretar una propuesta política propia, original, novedosa, real y completa; enmarcada en los principios de las libertades individuales y en un Estado al pleno servicio del individuo, desde el ámbito filosófico y la praxis política.
2. En Podemos Perú proponemos un proyecto acompañado de una verdadera oferta política que cuente con el apoyo de los vastos sectores sociales que procuran sentirse representados y comparten la visión maravillosa de hacer del Perú un país del primer mundo, desarrollando el capitalismo popular, promoviendo el emprendimiento y la producción y combatiendo al mercantilismo.
3. Solo el reconocimiento de la demanda política por parte de la ciudadanía, nos ha de permitir un proyecto real acompañado de una oferta viable. Somos una opción patriótica y responsable, la única ética y moralmente viable, que busca devolverle el rol protagónico a las instituciones que verdaderamente construyen al Estado y le dan forma a una nación, a la sociedad civil; precisando que por sociedad civil entendemos a las familias, iglesias, escuelas, empresas, partidos políticos y demás activistas voluntarios.

## **VISION DEL PLAN DE GOBIERNO**

Ate será un distrito seguro, ordenado, competitivo e innovador, con servicios públicos eficientes, gestión digitalizada y una mejora sostenida en la calidad de vida de sus ciudadanos.

## **ESTRATEGIAS**

### **ESTRATEGIAS EN LA DIMENSIÓN SOCIAL**

La gestión municipal del distrito de Ate orientará sus esfuerzos a mejorar de manera sustancial la calidad de vida de la población, priorizando la seguridad ciudadana, la salud, la inclusión social y el desarrollo integral de las personas.

En materia de seguridad ciudadana, se implementará un enfoque integral y preventivo basado en el uso intensivo de tecnología. Se desarrollará un Sistema Inteligente de Seguridad que integre cámaras de videovigilancia con reconocimiento facial, monitoreo en tiempo real, patrullaje integrado y herramientas digitales de alerta ciudadana. Este sistema permitirá reducir los tiempos de respuesta y mejorar la capacidad de intervención ante hechos delictivos, fortaleciendo la articulación con la Policía Nacional del Perú y las organizaciones vecinales.

En el ámbito de la salud, se priorizará un enfoque preventivo y descentralizado. Se implementarán clínicas móviles municipales y programas comunitarios que acerquen servicios de salud a las zonas más vulnerables, con especial énfasis en la reducción de la anemia infantil y la mejora de la nutrición. Asimismo, se fortalecerán acciones en salud mental, considerando el impacto social y familiar de esta problemática.

En cuanto al desarrollo social, se promoverá la ampliación y descentralización de los servicios culturales, deportivos y recreativos, fomentando la participación activa de niños, jóvenes y familias. Se implementarán programas deportivos integrales y espacios adecuados para la recreación comunitaria, contribuyendo a la prevención de la violencia y fortaleciendo el tejido social.

Se brindará especial atención a los grupos vulnerables, fortaleciendo los servicios dirigidos a adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres, niños y adolescentes. Se impulsarán programas orientados a reducir la violencia familiar y de género, así como acciones para eliminar barreras físicas y sociales que limitan la inclusión.

De esta manera, la dimensión social se orienta a construir un distrito más seguro, saludable e inclusivo, donde el bienestar de las personas sea el eje central de la gestión municipal.

## **ESTRATEGIAS EN LA DIMENSIÓN ECONÓMICA**

La estrategia en la dimensión económica estará orientada a promover el desarrollo productivo del distrito, generar oportunidades de empleo formal y fortalecer el emprendimiento, especialmente en jóvenes y pequeños empresarios.

Se impulsará un modelo de desarrollo económico basado en la formalización progresiva y el uso de herramientas digitales. La municipalidad facilitará los procesos administrativos mediante la implementación de licencias digitales y la simplificación de trámites, reduciendo barreras para la formalización de negocios.

Asimismo, se implementará la bolsa de trabajo municipal digital, que permitirá conectar de manera eficiente la oferta y demanda laboral en el distrito, priorizando a jóvenes y poblaciones vulnerables. Este sistema incorporará herramientas tecnológicas que optimicen la intermediación laboral.

Se promoverá el emprendimiento mediante programas de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento en la creación y consolidación de negocios, incorporando el uso de tecnologías digitales y comercio electrónico. Se fomentará la articulación con el sector privado, instituciones educativas y entidades del Estado para fortalecer las capacidades productivas del distrito.

En relación al comercio ambulatorio, se implementarán estrategias de ordenamiento y formalización progresiva, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo de actividades económicas sin afectar el orden público.

El objetivo es consolidar un distrito competitivo, que promueva el crecimiento económico sostenible, genere empleo digno y aproveche las oportunidades que brinda la economía digital.

## **ESTRATEGIAS EN LA DIMENSIÓN AMBIENTAL**

La gestión ambiental del distrito se orientará a garantizar un desarrollo urbano sostenible, promoviendo la protección del medio ambiente y la mejora de la calidad de vida de la población.

Se implementarán programas integrales de gestión de residuos sólidos, fortaleciendo la segregación en la fuente, el reciclaje y la participación ciudadana. Asimismo, se incorporarán tecnologías para el monitoreo de la calidad del aire y la gestión ambiental, permitiendo una toma de decisiones más eficiente.

Se priorizará el incremento y recuperación de áreas verdes, mediante programas de arborización y la implementación de espacios públicos sostenibles que contribuyan al bienestar de la población. Se promoverá la participación de la comunidad en el cuidado del entorno, fortaleciendo la educación ambiental.

En cuanto a la gestión del riesgo de desastres, se desarrollarán acciones preventivas orientadas a reducir la vulnerabilidad de la población, especialmente en zonas de alto riesgo. Se impulsarán proyectos de infraestructura que contribuyan a la mitigación de riesgos y se fortalecerá la cultura de prevención.

Asimismo, se promoverán acciones para la recuperación de espacios degradados y la protección de recursos naturales, como la ribera del río Rímac, contribuyendo a la sostenibilidad del distrito.

El enfoque ambiental busca consolidar un distrito ordenado, resiliente y comprometido con el cuidado del medio ambiente.

## **ESTRATEGIAS DIMENSIÓN INSTITUCIONAL**

La dimensión institucional se orienta a modernizar la gestión municipal, mejorar la calidad de los servicios públicos y fortalecer la confianza de la ciudadanía en sus autoridades municipales.

Se implementará un proceso de transformación digital de la municipalidad, que permita la automatización y digitalización de los principales trámites administrativos, facilitando el acceso de los ciudadanos a los servicios municipales y reduciendo tiempos de atención.

Se desarrollará una plataforma única de atención al ciudadano, que integre diversos servicios y permita una comunicación directa y eficiente entre la municipalidad y la población.

Asimismo, se fortalecerá la transparencia y la rendición de cuentas mediante la implementación de herramientas digitales que permitan el acceso a información en tiempo real sobre la gestión municipal, el uso de los recursos públicos y el avance de proyectos.

Se fortalecerá la participación ciudadana a través de mecanismos como el presupuesto participativo, audiencias públicas y espacios de diálogo, fortaleciendo una gestión democrática y cercana a la población.

En el ámbito financiero, se implementarán estrategias para mejorar la recaudación tributaria, promoviendo una cultura de cumplimiento y garantizando los recursos necesarios para la ejecución de proyectos.

La modernización institucional permitirá consolidar una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados, donde el ciudadano sea el eje central de la acción municipal.

## DIMENSIÓN SOCIAL

| PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADOS                                                                                                                      | OBJETIVOS ESTRATEGICOS                                                                                                                                 | INDICADORES                                                                                                                                                                                                              | META PROPUESTA 2027-2030 (valor)                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Alta incidencia delictiva y de violencia social en el distrito.</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir las incidencias delictivas y de violencia social en el distrito.</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tasa de denuncias por delitos por cada 10,000 habitantes (fuente: PNP/INEI)</li> <li>Índice de percepción de inseguridad ciudadana (%)</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Disminuir en 30% las denuncias vinculadas a la delincuencia y violencia social al año 2030</li> </ul>                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Alta incidencia de accidentes de tránsito con impacto en la salud pública.</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir los accidentes de tránsito en zonas críticas del distrito.</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de accidentes de tránsito reportados</li> <li>Número de intervenciones de seguridad vial implementadas</li> <li>% de reducción de accidentes en puntos críticos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir en 30% los accidentes de tránsito en el distrito</li> </ul>                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa cobertura de atención básica de salud en algunas zonas del distrito.</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promover el acceso a la atención básica de salud orientado principalmente a la población vulnerable.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de atenciones básicas de salud realizadas por servicios municipales.</li> <li>Cobertura de población atendida (%).</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar en 100% la cobertura de atenciones básicas de salud que brinda la municipalidad con respecto al año 2026.</li> </ul>                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Alta incidencia de problemas de salud mental (depresión, ansiedad, violencia social asociada).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la atención en salud mental comunitaria en el distrito.</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de atenciones psicológicas comunitarias realizadas.</li> <li>Número de centros o programas de salud mental implementados.</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar en 100% la atención en salud mental comunitaria e implementar 04 centros descentralizados de atención psicológica municipal.</li> </ul> |



|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de población atendida en programas de salud mental</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento de animales domésticos en abandono y tenencia irresponsable (canes, gatos y otros), generando riesgos a la salud pública, seguridad y convivencia ciudadana.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover la tenencia responsable de animales domésticos y fortalecer el control sanitario en el distrito.</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de campañas de vacunación, desparasitación y esterilización realizadas.</li> <li>• Número de animales domésticos registrados en el distrito.</li> <li>• Número de casos de mordeduras y zoonosis reportadas.</li> <li>• Número de intervenciones de control de animales en abandono.</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir en 30% los casos de mordeduras y riesgos sanitarios asociados.</li> <li>• Incrementar en 100% las campañas veterinarias municipales.</li> <li>• Lograr el registro de al menos 50% de animales domésticos del distrito.</li> <li>• Implementar 01 programa integral permanente de bienestar animal.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de mercados y centros de expendio de alimentos en condiciones insalubres, que generan riesgos a la salud pública.</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la inocuidad alimentaria y mejorar las condiciones sanitarias de mercados y centros de expendio de alimentos en el distrito.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de inspecciones sanitarias realizadas en mercados y establecimientos</li> <li>• % de establecimientos que cumplen condiciones sanitarias</li> <li>• Número de sanciones y acciones correctivas aplicadas</li> <li>• Número de capacitaciones a comerciantes en manipulación de alimentos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar al 80% el cumplimiento de condiciones sanitarias en mercados y centros de expendio.</li> <li>• Realizar 100% de inspecciones programadas anualmente.</li> <li>• Capacitar al 100% de comerciantes formales en buenas prácticas de manipulación de alimentos.</li> </ul>                                    |

|                                                                                                                               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiente alcance de los espacios para recreación y cultura y el arte.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la cobertura de actividades culturales, artísticas y recreativas.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de actividades culturales realizadas al año.</li> <li>• Porcentaje de participación de población joven en actividades culturales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lograr la participación de al menos 30% de niños y adolescentes en programas culturales.</li> </ul>                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficientes espacios para la práctica deportiva.</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover la institucionalización de actividades deportivas.</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de programas deportivos implementados</li> <li>• Porcentaje de población beneficiaria</li> </ul>                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar 03 programas deportivos masivos y alcanzar al 30% de la población distrital.</li> </ul>                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitada capacidad de servicios para los adultos mayores.</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la capacidad de atención a adultos mayores.</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de adultos mayores atendidos en el CIAM.</li> <li>• Cobertura del servicio (%)</li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar en 100% la participación en el CIAM respecto al 2026.</li> </ul>                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto nivel de violencia contra la mujer.</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la incidencia de violencia contra la mujer.</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de casos atendidos por violencia de género (MIMP/DEMUNA).</li> <li>• Número de campañas de prevención implementadas.</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alcanzar al 100% de instituciones educativas públicas con programas de prevención y reducir en 30% los casos reportados.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alta incidencia de anemia infantil en el distrito.</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la incidencia de anemia infantil.</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de niños menores de 5 años con anemia (fuente: MINSA/INEI).</li> <li>• Número de intervenciones nutricionales.</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir en 50% la anemia infantil al 2030.</li> </ul>                                                                               |

|                                                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inseguridad alimentaria y deficiente nutrición en población vulnerable.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la seguridad alimentaria y el estado nutricional en hogares vulnerables.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de hogares beneficiarios de programas alimentarios municipales.</li> <li>• % de población vulnerable atendida.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atender el 100% de la cobertura anual de programas alimentarios municipales.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Barreras que dificultan el desempeño de las personas con discapacidad.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir barreras de accesibilidad.</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de espacios públicos accesibles.</li> <li>• Número de intervenciones de eliminación de barreras urbanas.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir en 30% las barreras urbanísticas en zonas críticas del distrito</li> </ul>      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto nivel de violencia y abuso contra niños, niñas y adolescentes.</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la violencia y abuso contra menores.</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de casos atendidos por DEMUNA.</li> <li>• Tiempo promedio de atención de casos.</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atender el 100% de casos reportados y reducir en 40% los casos reincidentes.</li> </ul> |

## DIMENSIÓN ECONÓMICA

| PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADOS                                                                                 | OBJETIVOS ESTRATEGICOS                                                                                                                     | INDICADORES                                                                                                                                                                                                                           | META PROPUESTA 2027-2030 (valor)                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultad para los jóvenes de acceder a empleo formal.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la gestión para facilitar el acceso de empleo formal especialmente en jóvenes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de colocaciones laborales a través de la Bolsa de Trabajo Municipal</li> <li>• % de jóvenes insertados en empleo formal.</li> <li>• Número de ferias laborales realizadas.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar en 100% la colocación laboral formal juvenil mediante la Bolsa de Trabajo Municipal respecto al 2026.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto nivel de desorden e informalidad en el comercio, comercio ambulatorio y ocupación de espacios públicos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la informalidad y ordenar integralmente la actividad comercial en el distrito.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de comerciantes formalizados.</li> <li>• Número de mercados y zonas comerciales intervenidas.</li> <li>• Número de operativos de fiscalización realizados.</li> <li>• Numero de comerciantes reubicados o formalizados.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incorporar al 80% de comerciantes informales a programas de formalización y ordenar el 100% de zonas críticas del comercio distrital.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasas oportunidades para el emprendimiento de negocios.</li> </ul>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover el emprendimiento y desarrollo empresarial local.</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de emprendedores beneficiarios de programas municipales.</li> <li>• Número de capacitaciones realizadas.</li> <li>• Número de negocios formalizados.</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiar a al menos 15,000 emprendedores mediante programas municipales.</li> </ul>                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incumplimiento de las normas municipales en establecimientos comerciales e industriales.</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer el cumplimiento de las normas municipales y seguridad en establecimientos.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de inspecciones realizadas.</li> <li>• % de establecimientos formalizados.</li> <li>• Numero de sanciones aplicadas.</li> </ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiscalizar el 100% de establecimientos identificados de riesgo y lograr el 80% de cumplimiento normativo.</li> </ul>                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desorden e informalidad en el transporte de vehículos menores.</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover el ordenamiento y formalización del transporte menor.</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de vehículos menores formalizados.</li> <li>• Numero de operativos de control.</li> </ul>                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir en 80% el transporte informal y capacitar al 100% de conductores registrados.</li> </ul>                                                 |

|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de conductores capacitados.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja adopción de herramientas digitales en negocios locales.</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover la transformación digital de las MYPE del distrito.</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de negocios digitalizados.</li> <li>• Numero de capacitaciones en comercio digital.</li> <li>• % de negocios con presencia digital.</li> </ul>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalizar al 50% de MYPE del distrito.</li> </ul>                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bajo desarrollo y aprovechamiento del potencial turístico, cultural y gastronómico del distrito.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover el desarrollo del turismo local como motor de dinamización económica.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de circuitos turísticos implementados.</li> <li>• Numero de eventos culturales y gastronómicos realizados.</li> <li>• Numero de visitantes a actividades turísticas locales.</li> <li>• Numero de emprendimientos turísticos promovidos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar al menos 2 circuitos turísticos locales, desarrollar 12 eventos anuales y beneficiar a mas 3,000 emprendedores de Ate vinculados al turismo.</li> </ul> |

## DIMENSIÓN URBANO AMBIENTAL

| PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADOS                                                                                                          | OBJETIVOS ESTRATEGICOS                                                                                                  | INDICADORES                                                                                                                                                                                                   | META PROPUESTA 2027-2030 (valor)                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Congestión vehicular y peatonal en vías principales.</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir el congestionamiento vehicular y mejorar la movilidad urbana.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tiempo promedio de tránsito en vías críticas.</li> <li>Número de puntos críticos intervenidos.</li> <li>Numero de intersecciones semaforizadas inteligente.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir en 40% los niveles de congestión e intervenir el 100% de puntos críticos identificados.</li> </ul>                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Alta nivel de contaminación ambiental.</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir los niveles de contaminación ambiental del distrito.</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>% de viviendas que participan en programas de reciclaje</li> <li>Niveles de calidad del aire (PM2.5).</li> <li>Toneladas de residuos reciclados</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alcanzar el 50% de viviendas del distrito incorporadas al Programa de Segregación en la Fuente (reciclaje) y reducir en 30% los niveles de contaminación del aire.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente gestión de residuos sólidos y puntos críticos de acumulación de basura.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar el sistema de limpieza pública y gestión de residuos.</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de puntos críticos eliminados.</li> <li>Frecuencia de recolección.</li> <li>% de cobertura del servicio.</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Eliminar el 90% de puntos críticos de residuos sólidos.</li> </ul>                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo nivel de áreas verdes urbanas.</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar las áreas verdes y mejorar el entorno urbano.</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Metros cuadrados de áreas verdes por habitante.</li> <li>Numero de áreas verdes implementadas o recuperadas.</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar en 50% los metros cuadrados de áreas verdes.</li> </ul>                                                                                                           |

|                                                                                                                       |                                                                                                               |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto nivel de riesgo ante desastres naturales.</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la vulnerabilidad de la población ante desastres.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de zonas de riesgo intervenidas.</li> <li>• Numero de simulacros realizados.</li> <li>• % de población capacitada.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervenir el 100% de zonas críticas y capacitar al 100% de organizaciones vecinales en riesgo.</li> </ul>      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ocupación de zonas de alto riesgo.</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evitar la expansión urbana en zonas de riesgo.</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de viviendas en zonas de riesgo.</li> <li>• Numero de fiscalizaciones realizadas.</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lograr 0 % de nuevas ocupaciones en zonas de alto riesgo.</li> </ul>                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deterioro de infraestructura y mobiliario urbano.</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar el mantenimiento de infraestructura urbana.</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de ejecución del plan de mantenimiento.</li> <li>• Número de intervenciones realizadas.</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecutar el 100% del plan anual de mantenimiento urbano.</li> </ul>                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit de infraestructura urbana (vías, parques, muros y otros).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir la brecha de infraestructura urbana.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de ejecución presupuestal en inversiones.</li> <li>• Numero de obras ejecutadas.</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecutar al menos el 90% del presupuesto de inversiones anuales.</li> </ul>                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crecimiento urbano desordenado con escasa planificación.</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer el ordenamiento territorial.</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de instrumentos de planificación actualizados.</li> <li>• Numero de intervenciones de control urbano.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizar el 100% de instrumentos de gestión urbana y reducir en 50% ocupaciones informales nuevas.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uso inadecuado y deterioro de espacios públicos.</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recuperar y gestionar espacios públicos.</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de espacios recuperados.</li> <li>• Número de intervenciones urbanas.</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recuperar el 100% de espacios públicos priorizados.</li> </ul>                                                  |

## DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

| PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADOS                                                                                                                                              | OBJETIVOS ESTRATEGICOS                                                                                                                    | INDICADORES                                                                                                                                                                                                                       | META PROPUESTA 2027-2030 (valor)                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Desinterés de la ciudadanía en participar en espacios de concertación.</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la participación ciudadana en la gestión municipal.</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Numero de procesos participativos realizados.</li> <li>% de ejecución de proyectos priorizados en presupuestos participativos.</li> <li>Numero de organizaciones participantes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alcanzar al menos 90% de ejecución del presupuesto participativo y duplicar la participación ciudadana organizada.</li> </ul>                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficiente cobertura y calidad de servicios públicos municipales (limpieza pública, parques y jardines y serenazgo).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejoramiento en la calidad de la prestación de los servicios públicos municipales.</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>% de cobertura de servicios municipales.</li> <li>Índice de satisfacción ciudadana (%).</li> </ul>                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alcanzar 70% de satisfacción ciudadana en los servicios municipales.</li> </ul>                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad en la atención de trámites administrativos.</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la eficiencia en la atención ciudadana.</li> </ul>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tiempo promedio de atención de tramites.</li> <li>% de tramites realizados dentro de plazo.</li> <li>Nivel de satisfacción del usuario.</li> </ul>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr 80% de satisfacción ciudadana y reducir en 50% tiempos de atención.</li> </ul>                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Baja cultura tributaria y alta morosidad en contribuyentes de predios destinados a casa habitación.</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la cultura tributaria y la recaudación municipal en contribuyentes de vivienda.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tasa de morosidad en predios de casa habitación (%).</li> <li>Nivel de recaudación del impuesto predial en vivienda (%).</li> </ul>                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir la morosidad en predios de casa habitación a 30% y aumentar en 50% la recaudación efectiva del impuesto predial en vivienda.</li> </ul> |



|                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     |                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de contribuyentes regularizados.</li> <li>• Número de campañas de cultura tributaria realizadas.</li> </ul>                              |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitado uso de tecnologías digitales en la gestión municipal.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar un modelo de gobierno digital (Smar City).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de tramites digitalizados.</li> <li>• Numero de plataformas digitales implementadas.</li> <li>• Tiempo promedio de atención.</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalizar 80% de tramites y reducir en 70% tiempos de atención.</li> </ul>                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de seguimiento y evaluación de resultados de la gestión.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar gestión municipal basada en resultados.</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• % de proyectos con seguimiento.</li> <li>• Numero de evaluaciones realizadas.</li> <li>• Nivel de cumplimiento de metas.</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorear el 100% de proyectos municipales y alcanzar 80% de cumplimiento de metas.</li> </ul>         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Débil capacitación y profesionalización del personal municipal.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer capacidades del recurso humano municipal.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de capacitaciones realizadas.</li> <li>• % de personal capacitado.</li> <li>• Evaluación de desempeño.</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar al 100% del personal municipal anualmente.</li> </ul>                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgos de corrupción en la gestión municipal.</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la integridad y lucha contra la corrupción.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de mecanismos de control implementados.</li> <li>• Número de denuncias atendidas.</li> <li>• Nivel de cumplimiento normativo.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar 100% de mecanismos de integridad institucional y atención oportuna de denuncias.</li> </ul> |



## **PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN**

La gestión municipal periodo 2027-2030 se compromete a garantizar una rendición de cuentas permanente, transparente y participativa en estricto cumplimiento del marco normativo vigente a través de los siguientes mecanismos:

- Audiencias públicas de rendición cuentas
- Reportes periódicos de cumplimiento del plan.
- Portal de transparencia y datos abiertos.
- Plataforma digital de seguimiento ciudadano (Smart City)
- Presupuesto participativo y control social
- Sistema de alertas y control interno
- Indicadores de desempeño y evaluación de gestión.